

OMSTART


ETT ENDA SYFTE

Flashiga sajter i all ära, men enkelhet är en dygd. Till exempel på sajter som bara har ett enda syfte. Ta en mikropaus med donothingfor2minutes.com och se till att inte missa arbetsveckans slut på ardetfredag.se.

Skaffa dig vild kunskap

Globalisering, urbanisering och digitalisering parat med jakten på originalitet och den vilda kunskapen. Lägg ihop detta med att kvinnorna, "Urbanistorna", tar över och du får en aktuell omvärldsanalys.

URBANISERING

 **KJELL A NORDSTRÖM** är forskare, föreläsare och en av författarna till boken *Urban Express*. Han menar att överlevnad kräver att du vågar gå utanför ditt vanliga nätverk och även ta dig tid för reflektion.

– Jag menar, vad ger det mig att samtala med tio ekonomer? Inte mycket. Men en konstnär som Ernst Billgren kan tillföra något nytt, liksom att träffa och samtala med unga musiker och resonera om den digitala utvecklingen.

Kjell A Nordström är gränsöverskridande. Han är ingenjören som läste ekonomi och doktorerade på Handelshögskolan i Stockholm, myntade begreppet funky business och blev en av våra mest anlitade föreläsare. I höstas kom boken *Urban Express*, skriven tillsammans med Per Schlingmann, tidigare partisekreterare för Moderaterna. Det är inte en trendspaning utan författarnas bild av vår omvärld av i dag. Och den är snabbt föränderlig. ▶▶

TEXT / JANE AF SANDEBERG ▶ FOTO / JOHAN HELLSTRÖM



Så hittar du vild kunskap

Det är lättast i en urban miljö med samtal och umgänge. Gör så här:

Samla erfarenhet

Samla all erfarenhet du kan om ditt område och varva "praktikperioder" med reflektion.

Lär av de bästa

Närma dig de allra bästa inom området och lär av dem, "Relationer är viktigare än transaktioner".

Dansa!

Dans och musik förbättrar dina möjligheter till lärande.

Var originell

Utgå ifrån dig själv när du söker vild kunskap, det går inte att kopiera någon annan. Det är ju just originaliteten som är en bristvara.

► **DE KONSTATERAR** att det, som alltid, gäller att göra rätt saker även när de är jobbiga. Det är till exempel lätt att helst skjuta undan personer som är annorlunda och lite besvärliga:

– Med stigande ålder och mindre tid strävar vi efter att vara så effektiva som möjligt och då blir det en slags praktisk eftergift att undvika dem som är annorlunda. Dilemmat är bara att vi behöver originalen, konstaterar Kjell A Nordström.

Han beskriver det faktum att blandade grupper lyckas bättre, de är helt enkelt mer påhittiga än de homogena grupperna. Men det är ofta bråkigt i de blandade grupperna. Att orka med mångfald och olikhet varje dag blir ett arbete i sig, men är en förutsättning om du vill ha ett ökat utfall av insatt arbete.

I BOKEN MYNTAR författarna begreppet vild kunskap. "Sökandet efter sådant man inte kan lära sig i skolan blir allt mer intensivt", skriver de. Det här är en följd av att allt fler har högskoleutbildning och tillgång till all kunskap på nätet har universiteten och professorerna förlorat sin monopolställning på kunskapsmarknaden.

– Högskoleexamina förlorar i värde, men de behövs som en bas, de är nödvändiga men inte tillräckliga.

Så över till kvinnorna, i boken kallade Urbanistas, och hur de framför allt i de urbana områdena tar över.

Det är en stark kraft, författarna kallar det en revolution: "utan Kalasjnikov men med en Samsung i högsta hugg".

Lyssnar män på er när ni talar om detta?

– Jodå, men jag får en hel del skäll-mejl från arga män. Men, men, det är ju inte bara vi som ser detta.

Vilket förhållningssätt till kvinnor behöver manliga ledare ha i dag?

– Män i allmänhet står inför att "manuset" för vad det innebär att vara man skrivs om. Att förstå och bejaka kvinnors behov och önskingar i samhället och i

»Med stigande ålder och mindre tid strävar vi efter att vara effektiva och då blir det en slags praktisk eftergift att undvika det som är annorlunda. Dilemmat är bara att vi behöver originalen.«

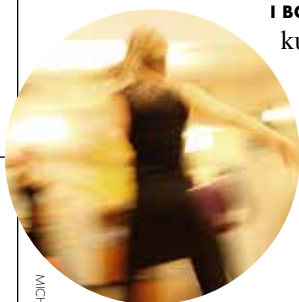
företagen blir närmast ett överlevnadskrav. I dag lärde jag mig till exempel att 95 procent av alla färdigutbildade optiker är kvinnor. Att skapa attraktiva miljöer för dem i mindre städer som Ludvika och Gävle blir krävande men nödvändigt.

NORDSTRÖM TROR att vi får söka efter nya lösningar och infallsvinklar på hur service och infrastruktur ska fungera för att även få med landsbygden.

– Vi behöver flexibla lösningar, men glöm heller inte bort att mobiltelefoni utvecklades i våra länder, i Norden. Stora länder och liten befolkning kräver en teknik där man inte vill dra koppartråd till varje liten bosättning. På likartat sätt kommer vi att få se innovationer som förser landsbygd och glesbygd med det nödvändiga.

Han har också en känsla av att samhällen utvecklas mot något han kallar "attraction game":

– Det handlar om att göra sin verksamhet och/eller plats så attraktiv att den kan leva under dessa nya förutsättningar. Ishotellet i Jukkasjärvi verkar ju ha fått till det... II



MICHELE HOWE



Satsa på att skapa blandade arbetsgrupper. De är bråkigare men utfallet blir bättre.